

# Лекция 9

## Жизненный цикл проекта

# Жизненный цикл проекта

*Жизненный цикл проекта* – это время с момента зарождения идеи до административного завершения проекта, включают следующие этапы:

- **Предынвестиционный**
- **Инвестиционный** (реализация, выполнение)
- **Операционный** (эксплуатация проекта)
- **Ликвидационный** (закрытие проекта)

# Предынвестиционный этап

- Генерация идеи
- Экономическое обоснование
- Проведение НИОКР
- Разработка ТЭО
- Проведение тендера на закрепление земельного участка под строительство и выбор подрядчика.

# Инвестиционный этап

- Строительство объектов и монтаж оборудования
- Пусконаладочные работы
- Производство опытных образцов
- Выход на проектную мощность и подписание акта приемки-сдачи объекта

# Операционный этап

- Эксплуатационная фаза включает в себя:
- Сертификацию продукции.
- Создание центров ремонта (сервисных центров).
- Создание дилерской сети.
- Текущий мониторинг эксплуатационных показателей.

# Ликвидационный этап

- **Ликвидация**
- **Консервация**
- **Переупрофилирование**
- **Ресурс модернизации**
- **Сокращение выпуска продукции, но продолжение выпуска запасных частей**

# Группы процессов жизненного цикла проекта

<b>Стадии жизненного цикла проекта</b>	<b>Группы процессов управления проектом</b>
Инициация	Процессы инициации
Планирование	Процессы планирования
Реализации (исполнение)	Процессы исполнения
	Процессы анализа
	Процессы управления
Завершение	Процессы завершения

# Стадия инициации

- **Инициация проекта** – это убеждение руководства организации (или инвесторов) в необходимости выполнения проекта.
- **Цели продукта** – это свойства, которыми должна обладать продукция проекта, являющаяся основным материальным результатом.
- **Цели проекта** – это явные и неявные цели его основных участников.



# Процессы инициации

- Разработка концепции проекта
  - анализ проблемы и потребности в проекте
  - сбор исходных данных
  - определение целей и задач проекта
  - рассмотрение альтернатив
- Утверждение концепции проекта
- Открытие проекта
  - принятие решения о начале проекта
  - определение и назначение управляющего проектом
  - принятие решения об обеспечении ресурсами

# Стадия планирования

- Виды планов: концептуальный, стратегический, текущий, оперативный.
- Технико–экономическое обоснование.
- Проектно-сметная документация.

# Процессы исполнения

- ***Основной процесс*** – выполнение утвержденного плана проекта всеми его участниками.
- ***Вспомогательные процессы:***
  - *учет исполнения* – подготовка и распределение информации, необходимой для участников проекта, с требуемой периодичностью;
  - *подтверждение качества* – регулярная оценка исполнения проекта с целью подтверждения соответствия принятым стандартам качества;
  - *выбор поставщиков* – оценка предложений, выбор поставщиков и подрядчиков и заключение контрактов;
  - *контроль контрактов* – контроль исполнения контрактов поставщиками и подрядчиками;
  - *развитие команды проекта* – повышение квалификации участников команды проекта.

# Процессы управления (ПРОЦЕССЫ ИСПОЛНЕНИЯ)

- **Основные процессы управления:**
  - *общее управление изменениями* – определение, согласование, утверждение и принятие к исполнению корректирующих воздействий и координация изменений по всему проекту.
  - *управление ресурсами* – внесение изменений в состав и назначения ресурсов на работы проекта;
  - *управление целями* – корректировка целей проекта по результатам процессов анализа;
  - *управление качеством* – разработка мероприятий по устранению причин неудовлетворительного исполнения.
- **Вспомогательные процессы управления:**
  - *управление рисками* – реагирование на события и изменение рисков в процессе исполнения проекта;
  - *управление контрактами* – координация работы субподрядчиков, корректировка контрактов, разрешение конфликтов.

# Процессы завершения

- *Заккрытие контрактов* и разрешение всех возникших споров;
- *Административное завершение* включая подготовку, сбор и распределение информации, необходимой для формального завершения проекта;
- Подписание АКТА приемки – сдачи объекта.

# Жизненный цикл венчурной компании

\*



# Характеристика этапов венчурной компании

**1. На стадии «посева» (SEED)** компания находится в процессе формирования. Спонсорами являются бизнес-ангелы или венчурные фонды.

**2. Стадия «СТАРТ - АП» (Start - UP)** – компания недавно образована, обладает опытными образцами, пытается организовать производство и выходит на рынок.

**3. Этап «ранний рост» (Early stage)** – компания осуществляет выпуск и коммерческую реализацию готовой продукции, хотя пока не имеет устойчивой прибыли.

**4. Этап «расширения» (Expansion)** – венчурная компания занимает определенные позиции на рынке, становится прибыльной, ей требуется расширение производства и сбыта.

**4а. «Промежуточная» стадия (Mezzanine)** – это стадия, на которой привлекаются дополнительные инвестиции для улучшения краткосрочных показателей компании.

## ПРОДОЛЖЕНИЕ

**5. «Выход» (Exit)** – этап развития венчурной компании, на котором происходит ее акционирование и первичное размещение на фондовом рынке (IPO – **первичный рынок ценных бумаг**) или выкуп крупным инвестором, который говорит, что ему пассажиры не нужны.

**5а. SPO** – вторичный рынок ценных бумаг, т.е. когда акции данной компании прошли несколько транзакций (перепродаж).



**СПАСИБО**